



I. ANTECEDENTES DEL PROGRAMA

DESCRIPCIÓN

El programa busca disminuir la participación de niños, niñas y adolescentes que presentan un alto nivel de riesgo socio delictual, en delitos o infracciones de Ley. Para esto, se implementa un sistema de intervenciones que contempla 4 componentes; Detección Temprana (EDT) que realiza detección, evaluación, derivación y posterior seguimiento de aquellos NNA intervenidos por el Programa; Triple P, dirigido a NNA con bajo nivel de necesidades, que consiste en intervención dirigida a los cuidadores, para promover habilidades parentales; Familias Unidas orientado a NNA con perfil medio, realiza prevención secundaria sobre conductas arriesgadas (es decir, intervención en una etapa de desarrollo incipiente de la conducta); Terapia Multisistémica dirigido a NNA con indicador de perfil alto, realiza tratamiento intensivo que aborda de manera integral los problemas conductuales asociados a la participación en actividades delictuales en niños, niñas y jóvenes entre 10 y 17 años y 11 meses.

El programa se implementa en las regiones: Arica y Parinacota, Tarapacá, Antofagasta, Atacama, Coquimbo, Valparaíso, Libertador General Bernardo OHiggins, Maule, Biobío, Ñuble, La Araucanía, Los Ríos, Los Lagos, Aysén del General Carlos Ibáñez del Campo, Magallanes y Antártica Chilena, Metropolitana de Santiago.

Y se ejecuta por terceros: Municipio, Organismo privado sin fines de lucro (Fundación, organización social, comunitaria, territorial, deportiva, corporación cultural, educacional, federación, otro).

PROPÓSITO

Niños, niñas y adolescentes disminuyen su participación en actividades delictuales.

HISTORIA

Año de inicio: 2015

Año de término: Permanente

Evaluación Ex-Ante 2018: Recomendado favorablemente

Evaluación Ex-Ante 2019: Recomendado favorablemente

Otro tipo de evaluaciones externas: Si

- 2018: Evaluación de impacto Programa Lazos (Chile), 2018. Fundación Paz Ciudadana.

II. ANÁLISIS DE DESEMPEÑO

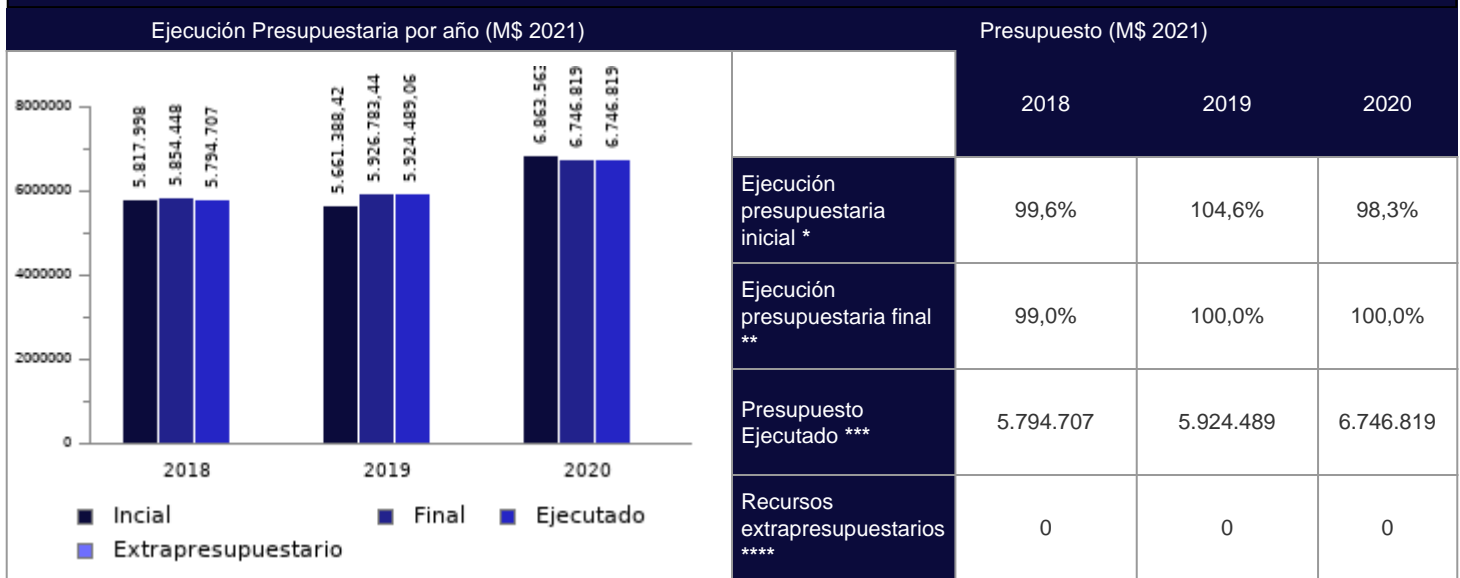
RESULTADOS ANALISIS DEL DESEMPEÑO DEL PROGRAMA:

DIMENSIÓN	RESULTADOS	OBSERVACIONES EVALUADOR(ES)
Focalización y Cobertura	<ul style="list-style-type: none"> • El programa no presenta deficiencias evidentes en su focalización 2020. 	Sin observaciones respecto a los criterios y focalización efectiva declarados.
Eficiencia y ejecución presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecución presupuestaria respecto a presupuesto inicial 2020: Ejecución presupuestaria dentro de rango • Ejecución presupuestaria respecto a presupuesto final 2020: Ejecución presupuestaria final dentro de rango • Persistencia subejecución presupuestaria: No presenta problemas de persistencia en subejecución • Gasto por beneficiario 2020 presentó una variación dentro de rango, en comparación al promedio de los dos años anteriores (Promedio programa años anteriores: 473,93) • El gasto administrativo se encuentra dentro de rango en comparación al promedio de programas de similares características (promedio grupo: 9,25). 	Sin observaciones respecto a la ejecución presupuestaria, gasto por beneficiario y gastos administrativos declarados.

Eficacia	<p>Respecto al indicador principal de propósito:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pertinencia: El indicador permite medir el objetivo del programa o iniciativa. • Calidad: No se advierten deficiencias metodológicas en el indicador. • Resultados respecto al año anterior: Mejora no significativa 	Sin observaciones respecto a la evaluación de pertinencia, calidad y resultado tanto de los indicadores de propósito como complementarios.
----------	---	--

III. DESEMPEÑO 2020 DEL PROGRAMA:

PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN



* La ejecución presupuestaria inicial corresponde a $(\text{presupuesto ejecutado año } t / \text{presupuesto inicial año } t) \times 100$. El presupuesto inicial corresponde al total de gastos definidos en la Ley de Presupuestos del Sector Público, o en su defecto, es el monto asignado inicialmente por el Servicio, cuando el programa/iniciativa no está expresamente identificada en la Ley de Presupuestos.

** La ejecución presupuestaria final corresponde a $(\text{presupuesto ejecutado año } t / \text{presupuesto final año } t) \times 100$. El presupuesto final incorpora las reasignaciones presupuestarias realizadas al Presupuesto Ley del año.

*** El presupuesto ejecutado corresponde al Presupuesto Ley ejecutado por los Servicios, no incluyendo los recursos extra presupuestarios declarados.

**** Detalla si el programa/iniciativa obtuvo recursos adicionales a los entregados por la Ley de Presupuestos.

GASTO POR SUBTÍTULOS (M\$2021)

Subtítulo	Gastos administrativos	Total ejecutado
21 (Gastos en personal)	123.380	124.607
22 (Bienes y servicios de consumo)	9.189	863.402
24 (Transferencias Corrientes)	0	5.758.810
Gasto total ejecutado	132.569	6.746.819

POBLACIÓN

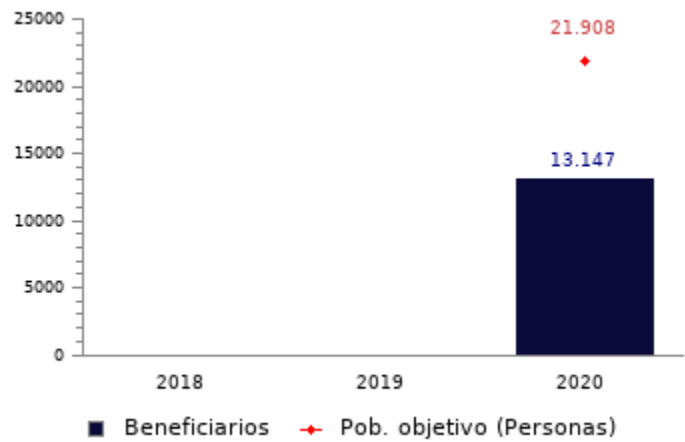
Población objetivo

NNA entre 10 y 17 años y 11 meses que cumplen con:

Residir en comunas con intervención del Programa (para conocer las comunas en las cuales se implementa ver <http://lazos.spd.gob.cl/cobertura/>).

El programa interviene en comunas urbanas seleccionadas en función de los siguientes criterios:

- a) Dimensión poblacional (pondera 10,4%). Población comunal mayor a 40.000 hab., % de población en edad escolar.
- b) Dimensión educacional (pondera 17%) Deserción escolar, inasistencia.
- c) Dimensión socioeconómica (pondera 1,8%). Índice de vulnerabilidad escolar.
- d) Dimensión Entornos violentos (pondera 43,4%). Frecuencia de delitos de: abusos sexuales, amenazas, lesiones, consumo de alcohol en la vía pública, VIF, vulneración de derechos.
- e) Frecuencia ingresos a listado 24 Horas (pondera 27,2%) Da cuenta de la cantidad de NNA vulnerados, infractores, inimputables en listados de derivación de Carabineros.



COBERTURA POR AÑO

2020

60,0%

EVOLUCIÓN GASTO POR BENEFICIARIO (M\$ 2021)*

2018

2019

2020

375

513

* Gasto por Beneficiario: (Presupuesto ejecutado año t / número beneficiarios efectivos año t).

**COMPONENTES
GASTO Y PRODUCCIÓN DE COMPONENTES (M\$ 2021)**

Componentes	Gasto ejecutado Miles de \$(2021)			Producción (unidad)			Gasto unitario Miles de \$(2021)		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Detección Temprana	N/C	1.250.877	1.291.167	N/C	10.272	7.758	N/C	121,8	166,4
Triple P	N/C	0	482.832	N/C	2.556	2.406	N/C	0,0	200,7
Familias Unidas	N/C	472.095	672.301	N/C	428	507	N/C	1.103,0	1.326,0
Terapia Multisistémica (MST)	N/C	3.749.136	4.162.194	N/C	2.542	2.476	N/C	1.474,9	1.681,0
Gasto administrativo	N/C	452.381	132.569						
Total	N/C	5.924.489	6.741.062						
Porcentaje gasto administrativo	N/C	7,6%	2,0%						

INDICADORES

INDICADORES DE PROPÓSITO

Indicador	Efectivo 2018	Efectivo 2019	Efectivo 2020	Evaluación Pertinencia	Evaluación Calidad	Resultado respecto al año anterior
Porcentaje de NNA intervenidos en MST que no presentan nuevas detenciones al término de la intervención	N/C***	81,0%	88,0%	El indicador es pertinente	El indicador cumple con el criterio de calidad	Mejora no significativa
Porcentaje de NNA que reducen causas asociadas a la participación delictual al término de la intervención	N/C***	95,0%	98,0%	El indicador es pertinente	El indicador cumple con el criterio de calidad	Mejora no significativa

* S/: Valor de indicador no informado.

** N/A: No aplica reportar valor del indicador en el presente periodo.

*** N/C: Valor no comparable dado que se realizaron ajustes o cambios en el indicador.

INDICADORES COMPLEMENTARIOS

Indicador	Efectivo 2018	Efectivo 2019	Efectivo 2020	Evaluación Pertinencia	Evaluación Calidad	Resultado respecto al año anterior
Porcentaje de casos con evaluación de riesgo realizadas por el equipo EDT en el año t	N/C	94,0%	94,0%	El indicador es pertinente	El indicador cumple con el criterio de calidad	Sin variación
Porcentaje de padres y/o cuidadores que participan del componente, que consideran que adquirieron habilidades de crianza y consejos de parentalidad	N/C	96,0%	99,0%	El indicador es pertinente	El indicador cumple con el criterio de calidad	Mejora no significativa
Porcentaje de cuidadores que declaran buena conducta de NNA (declara cumplir con las normas en el hogar)	N/C	88,0%	98,0%	El indicador es pertinente	El indicador cumple con el criterio de calidad	Mejora significativamente
Porcentaje de NNA que permanece con los padres o adultos significativos al término de la intervención MST	N/C	96,0%	96,0%	El indicador es pertinente	El indicador cumple con el criterio de calidad	Sin variación

* S/I: Valor de indicador no informado.

** N/A: No aplica reportar valor del indicador en el presente periodo.

*** N/C: Valor no comparable dado que se realizaron ajustes o cambios en el indicador.

IV. OTROS ANTECEDENTES DEL PROGRAMA

CONTRIBUCIÓN A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)

5. Igualdad de género: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas

16. Paz, justicia e instituciones sólidas: Promover sociedades, justas, pacíficas e inclusivas

POBREZA MULTIDIMENSIONAL

El programa no presenta potencial de contribución a la pobreza multidimensional.

POBREZA POR INGRESOS

El programa/iniciativa no presenta potencial de contribución a la pobreza por ingresos

V. OBSERVACIONES INSTITUCIÓN

AJUSTES POR SITUACIÓN SOCIO SANITARIA

El programa declara haber experimentado modificaciones y/o reprogramaciones en su implementación a partir de la crisis sanitaria por el COVID 19.

Descripción de los cambios en la estrategia de intervención producto del contexto sanitario: El año 2020 se realizaron adaptaciones en el programa. A nivel de intervención, diagnósticos, seminarios, atenciones individuales y familiares fueron modificadas a un formato remoto, de manera que las restricciones impuestas por las cuarentenas y las medidas sanitarias no impidieran el cumplimiento de tales actividades. De este modo, en algunos casos se redujo la capacidad de atención. Los procesos de reclutamiento, selección y capacitación de profesionales también fueron rediseñados para poder ser efectuados a distancia. Los procesos de aseguramiento de la calidad y supervisión, también sufrieron ajustes considerando las nuevas metodologías y necesidades de los profesionales interventores en este contexto y de la red de infancia y adolescencia. Dado este contexto de emergencia nacional y restricciones presupuestarias esperadas para el año en cuestión y el presupuesto del 2021, no se realizaron ampliaciones de equipos que estaban proyectadas, considerando dicha incertidumbre. Debido a estos factores se realizaron ajustes a las metas de producción. Por otra parte, cabe señalar que las contrapartes municipales se encontraban enfocadas en labores propias del trabajo comunitario para atender las necesidades urgentes de su territorio que emergieron en el marco del contexto sanitario, siendo aplazadas muchas reuniones de coordinación para poner en funcionamiento los equipos ejecutores que dependen de tales instancias.

OBSERVACIONES DE LA INSTITUCIÓN

Estrategia: Como se mencionó, en el inicio de la pandemia el programa comenzó a desarrollar los ajustes necesarios para mantener las atenciones, considerando las medidas de seguridad necesarias para los profesionales y las propias familias. En este sentido muchas actividades que se realizaban en terreno, comenzaron a realizarse de manera remota. Este proceso de adaptación retrasó el inicio de las atenciones en algunos componentes y también afectó la capacidad de atención de los profesionales ejecutores. Por ejemplo, en el caso de las atenciones grupales de Familias Unidas, no era factible atender 16 familias a través de sesiones virtuales. En el caso de Triple P, los seminarios solían realizarse en las escuelas, las cuales estuvieron sin funcionamiento, por lo cual, en los seminarios virtuales no fue factible incorporar el mismo número de participantes que en una modalidad presencial.

Indicadores: Respecto del logro de las metas de producción, todos los componentes se vieron afectados. EDT: Baja considerable en las derivaciones. NNA registrados en el PSI de Carabineros, especialmente de primerizos, disminuyó en 30% las derivaciones desde Comisarías al programa a igual fecha el año pasado; también han disminuido en un 50% las derivaciones provenientes de otros organismos, como las escuelas. Dificultades en tomar contacto con NNA derivados por falta de información crítica para el contacto remoto (RUT y/o n° telefónico).

Triple p: Retraso en inicio de atenciones por adaptación a modalidad online; facilitadores capacitados dedicados casi totalmente a la prestación de apoyos sociales municipales, limitando tiempo para realizar atenciones; suspensión de incorporación de 5 nuevas comunas por restricción presupuestaria 2021 (50% de la oferta total proyectada del componente).

FU: Meta proyectada debió ser ajustada a presupuesto 2020 que contempla número menor de equipos (de 50 a 10 equipos efectivos); meta real es de 720 usuarios considerando 3 ciclos de intervención. Sin embargo, la adaptación a modalidad remota no permitió desarrollar los 3 ciclos presupuestados, si no que 2.

MST: Meta comprometida se vio afectada por una baja generalizada de casos. En un contexto de restricciones sanitarias el flujo global de derivaciones se vio afectado, con una reducción importante como ya se mencionó; a ello se debe sumar la menor frecuencia de casos de un perfil de riesgo alto, que es la población que atiende este componente.

Presupuesto: Como se mencionó la reducción de presupuesto y la incertidumbre para el presupuesto del año 2021, afectó a todos los componentes. EDT y MST inicialmente sumarían 4 equipos en el 2020; FU contemplaba 50 comunas; Triple P 10 comunas. Todas estas expansiones no se efectuaron.

No resulta factible ingresar número de ítem y número de asignación para los subtítulos 21 y 22. Sólo para el subtítulo 24.

Nota técnica 1: La ficha de evaluación de desempeño de la oferta corresponde al seguimiento de la gestión anual de los programas e iniciativas públicas, a partir de la información auto reportada por los Servicios. La cual no corresponde a una evaluación de impacto, de implementación ni fiscalización de la oferta pública.

Nota técnica 2: El proceso de evaluación de desempeño de la oferta programática, puede considerar ajustes respecto de la metodología utilizada en años anteriores. Esto, con el objetivo de fortalecer la eficacia y eficiencia de este proceso.

Nota técnica 3: La Subsecretaría de Evaluación Social, en un esfuerzo por fortalecer el proceso de monitoreo, realizó durante el año 2020 la homologación en las definiciones conceptuales de las poblaciones en conjunto con DIPRES. Dado aquello no se muestra la población beneficiada, población objetivo y cobertura para los periodos 2018 y 2019.

Nota técnica 4: Tanto los montos de presupuesto como de gastos reportados en la presente ficha se encuentran en pesos año 2021. Se realizó aplicando el inflator de Ley de Presupuestos a los presupuestos y gastos informados por las instituciones en los años 2018-2020, con el objetivo de realizar el análisis comparativo del periodo.